

Мой отчет
Внедрение инструментов бережливого производства в ОАО «РЖД»

Проект «Бережливое производство» — одно из ключевых направлений повышения эффективности работы ОАО «РЖД» за счет оптимизации технологических процессов, повышения производительности труда и сокращения непроизводительных потерь.

Полигон внедрения проекта «Бережливое производство» в 2012 году расширен более чем в 5 раз и сегодня охватывает 553 структурных подразделения на всех железных дорогах и все направления хозяйственной деятельности ОАО «РЖД».

В 2012 году было реализовано 1 628 проектов улучшений, пересмотрено 1 640 нормативов и технологических процессов. Накопленный экономический эффект от реализации проекта превысил 260 млн руб., но главное — формируется костяк неравнодушных и заинтересованных в улучшениях работников Компании. Проведенная нами работа получила высокую оценку на VIII российском Лин-форуме.

ПРИМЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНСТРУМЕНТОВ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА В ХОЗЯЙСТВАХ ОАО «РЖД»				
№	Принцип производственной системы	Примеры по подвижному составу	Примеры по путевому хозяйству	Примеры по управлению движением
1	Выравнивание загрузки	Ритмичная подача локомотива на ремонт	Планирование «окон» с учетом минимизации пересылки путевых машин	Сквозное планирование локомотивов и бригад на точку отправления
2	Выстраивание потока	Исключение противопотоков	Согласованные работы хозяйств в одно «окно», работы в створе	Управление струями плана формирования, маршрутные отправки
3	Организация вытягивания	Пополнение МТР по мере потребления	Подача материалов в верхнего строения пути точно к началу использования	Станция назначения вытягивает поезд со станции формирования
4	Автономность	Автоматическая работа испытательных станций без присутствия человека	Автоматическая корректировка перегонных в ремен хода и режимных карт ведения поездов при установке ограничений	Альтернативы плану формирования предусмотрены в техпроцессе станции и не требуют решения ДЦУП
5	Упорядочение 5С	Поддержание порядка на рабочих местах	Поддержание порядка на рабочих местах	Эргономика рабочего места диспетчера
6	Визуальный контроль	Доски заданий и ярлыки	Сетевые графики выполнения ремонта	Электронные табло и цветовая индикация
7	Предотвращение ошибок	Приспособления и механизмы	Регламентация работ	Автоматический контроль
8	Всеобщее обслуживание оборудования	Карты ППО/ППР оборудования	ТОиР путевых машин	—
9	Стандартизация технологических процессов	Контроль соблюдения технологических карт	Регламентация процедуры планирования и согласования «окон»	Согласованные времена передачи планов работы между диспетчерами