

платежного календаря и платежной позиции, формируемых на основе информации от подразделений о планируемых поступлениях и расходах на календарный месяц в разбивке по дням. При необходимости Компания оперативно привлекает денежные средства на наилучших условиях. Оперативное управление ликвидностью осуществляется на базе терминала Reuters и иных автоматизированных систем электронного подтверждения сделок.

Рыночные риски (валютный, процентный, товарный)

Для оценки данных рисков применяются регламенты, предписывающие расчет величин рисков и их сопоставление со значениями установленных риск-аппетитов.

В частности, оценка величины валютного риска Компании и выбор инструмента управления валютным риском основываются на анализе открытой валютной позиции Компании на горизонте до четырех лет, которая представляет собой разницы входящих и исходящих денежных потоков в разрезе иностранных валют. Для формирования портфеля валютных требований и обязательств и последующего расчета открытой валютной позиции операции Компании анализируются и группируются в разрезе инвестиционной, операционной и финансовой деятельности. Величина и структура рассчитанной открытой валютной позиции влияет на политику заимствований Компании и определяет подходы к хеджированию.

В основе оценки величины процентного риска лежит анализ волатильности плавающих процентных ставок и соответствующее влияние на портфель заимствований Компании.

В случае превышения величин валютного или процентного рисков над риск-аппетитом осуществляется выбор стратегии управления риском, в том числе хеджирование.

В части ценового риска Компания стремится устанавливать такие условия расчетов и индексации в договорах с контрагентами, которые позволяли бы максимально нивелировать данный риск. Компания также рассматривает возможность использования инструментов хеджирования для управления ценовым риском.

Значительной вехой в 2012 году в части управления финансовыми рисками явилось заключение сделок хеджирования еврооблигационного займа Компании в долларах США. Сделки заключались на базе российской документации, в рамках российской юрисдикции с крупнейшими интернациональными банками. Заключение сделок хеджирования позволило не только снизить валютный риск Компании, но и за счет разницы в процентных ставках валюты заимствования и валюты хеджирования снизить фактическую ставку заимствований по еврооблигационному займу.

Операционные риски

Залогом эффективного управления операционной составляющей финансовых рисков являются автоматизированные системы управления финансовыми рисками, которые, помимо повышения эффективности управления рисками, ограничивают влияние «человеческого фактора» на результаты расчетов и реализуемых процедур.