

Мой отчет**Обеспечение устойчивости и финансовой сбалансированности работы ОАО «РЖД» на основе реализации мер по сокращению издержек**

В Компании непрерывно реализуется работа в области управления издержками для обеспечения сбалансированности финансовых результатов деятельности ОАО «РЖД». В результате ОАО «РЖД» обеспечивает динамику себестоимости перевозок (в коп./10 прив. ткм.) ниже уровня роста цен в стране. Так, при росте цен в промышленности в 2012 году 6,8 % рост себестоимости в сопоставимых условиях составил 3,2 %, что более чем в два раза ниже.

В 2012 году реальный экономический эффект от реализации программы оптимизации расходов, направленной на решение задач Стратегии развития Компании на 2012 год, составил 7,6 млрд руб.

Наибольший экономический эффект от мероприятий обеспечен за счет совершенствования организации и технологии производственных процессов — 61 %, в том числе за счет рационального использования материалов — 79,1 %.

Экономия затрат также достигнута за счет внедрения мероприятий по вторичному использованию материалов верхнего строения пути. Экономическая целесообразность данного мероприятия достигнута за счет:

- ▶ снижения затрат на закупку новых материалов;
- ▶ транспортировки новых материалов;
- ▶ сокращения сроков простоев на ремонтах объектов основных средств.

Решающим фактором в повышении конкурентоспособности Компании является опережающий рост производительности труда за счет повышения эффективности использования трудовых ресурсов.

Компанией были разработаны и внедрены мероприятия, направленные на совершенствование нормирования труда, внедрение новых технологий, повышение качества производственных процессов, которые позволили обеспечить приведение численности к объемам работы.

Например, в 2012 году в связи со снижением объемов перевозок продолжалась работа по переходу на управление поездом «в одно лицо», объединение станций под единое руководство, закрытие малоинтенсивных линий.

Значительный вклад в повышение эффективности перевозочного процесса внес реализованный специальный инвестиционный проект «Внедрение ресурсосберегающих технологий на железнодорожном транспорте», что позволило улучшить состояние инфраструктуры. При этом программа ресурсосбережения обеспечивает не только учет возврата средств, вложенных в проект, но и возможность применять механизм корректировки бюджетов железных дорог по результатам внедрения.