

## Мой отчет

## Приветственное слово президента ОАО «РЖД» В.И. Якунина

**Уважаемые партнеры, коллеги!**

2012 год был для нас особенным, юбилейным. 175 лет назад Россия начала массовое строительство железных дорог, заложив основу для мощного индустриального роста, создания единого экономического пространства, развития внешней и внутренней торговли.

Сегодня, как и много лет назад, железные дороги остаются сердцем транспортного комплекса России, обеспечивая растущие потребности ее экономики, ее граждан.

В минувшем году грузооборот по инфраструктуре ОАО «РЖД» достиг 2,783 триллиона тонно-километров, погрузка увеличилась до 1,272 миллиарда тонн. По обоим показателям зафиксирован рост по сравнению с 2011 годом на 2,9 и 2,4 процента соответственно, и по обоим показателям ОАО «РЖД» уверенно держит одно из первых мест в мире.

Рост пассажирских перевозок достиг 6,6 процентов, 1,059 миллиарда пассажиров сделали выбор в пользу железных дорог. Еще быстрее растут высокоскоростные пассажирские перевозки, поездами «Сапсан» воспользовались в минувшем году свыше 3 миллионов человек. Железные дороги остаются наиболее доступным видом транспорта для граждан России. Мы ожидаем, что запущенные нами программа микрокредитования при покупке билетов и программа лояльности дополнительно повысят привлекательность железнодорожного сообщения для граждан. Менее чем за полгода в нашу программу лояльности «РЖДБонус» вступили около 100 тысяч человек.

**Реформа структуры ОАО «РЖД»**

В 2012 году мы в основном завершили структурные преобразования, связанные с переходом от традиционной, преимущественно территориальной системы управления Компанией к современной матричной структуре Группы. Ключевая роль в управлении операционной деятельностью теперь отводится общесетевым специализированным дирекциям, их работа координируется и на региональном, и на федеральном уровне; по всем основным видам деятельности Группы созданы вертикали управления. Аппарат ОАО «РЖД» реорганизован в орган стратегического управления — Корпоративный центр, а железные дороги преобразуются в региональные центры корпоративного управления.

Дело в том, что в истории российских железных дорог были более беспрецедентные реформы: приватизация 60х годов XIX века и национализация дорог в 80е годы XIX века, советская национализация 1917 года, военные годы.

В процессе реформы в структуре Группы были выделены 85 дочерних и зависимых обществ, совокупные чистые активы которых, долями и акциями которых владеет ОАО «РЖД», приближаются к 500 млрд рублей. ОАО «РЖД» полностью выполнило целевые показатели по получению доходов от продажи и сдачи в аренду непрофильного и неиспользуемого имущества на сумму около 7,3 млрд рублей.

**Крупнейшие проекты**

Во Владивостоке в ходе подготовки к саммиту АТЭС в полном объеме выполнены работы по запуску интермодального пассажирского сообщения по маршруту Владивосток — аэропорт Кневичи. Принципиально новые транспортнопересадочные узлы открыты в Казани к 27й Всемирной летней Универсиаде и в Адлере в ходе подготовки к зимней Олимпиаде в Сочи. Интермодальные системы обеспечивают взаимодополняющие услуги различных видов транспорта. Это подход к формированию транспортных систем будущего, и он значительно повышает привлекательность железных дорог, что особенно важно в условиях растущей межвидовой конкуренции на транспорте.

Значительная часть реализуемых Компанией инвестиционных проектов направлена на ликвидацию «узких мест», участков, где ограничения инфраструктуры не позволяют увеличить пропускную способность железнодорожной сети. В частности, мы активизировали работы на Московском

железнодорожном узле и, при финансовой поддержке Инвестфонда Российской Федерации, завершили крупнейшее строительство нового Кузнецовского тоннеля на Дальневосточной железной дороге. Ее провозная способность на этом участке в перспективе увеличится почти втрое.

Отмечу, что масштабное строительство, например олимпийских железнодорожных объектов в Сочи, мы ведем, стремясь минимизировать воздействие на окружающую среду.

Ускорить строительство и реконструкцию дорог и оптимизировать инвестиционные затраты Группы позволит регуляторный «сетевой контракт». Он готовится ОАО «РЖД» во взаимодействии и с Правительством России и, как мы надеемся, установит государственный заказ в отношении уровня пропускной способности железных дорог, который сегодня, по сути, отсутствует, и определит необходимый объем бюджетных вложений в развитие инфраструктуры.

#### **Отрасль становится эффективнее**

---

В конце декабря 2012 был принят разработанный ОАО «РЖД» Единый сетевой технологический процесс железнодорожных грузовых перевозок. Документ регламентирует взаимодействие всех участников перевозок, обеспечивая устойчивость перевозочного процесса и более рациональное использование ими инфраструктуры железнодорожного транспорта, а в конечном счете — снижение транспортных издержек в экономике.

В условиях регулирования тарифов на перевозки и существенного роста цен на ресурсы, потребляемые ОАО «РЖД», финансовая эффективность самой Компании сохраняется на уровне прошлых лет. Тем не менее за счет мероприятий по ресурсосбережению и повышению производительности труда мы сдерживаем рост себестоимости перевозок: сегодня темпы ее роста ниже уровня инфляции.

При этом ОАО «РЖД» остается одним из крупнейших налогоплательщиков в России. В 2012 году денежные перечисления в бюджеты всех уровней превысили 256 млрд рублей.

#### **Качественно новый уровень обслуживания клиентов**

---

Важным событием прошедшего года стало закрытие сделки по приобретению ОАО «РЖД» 75 % акций международного логистического оператора Geftco. Мы ожидаем, что полноценная интеграция этой компании в структуру Группы поможет нам значительно ускорить развитие комплексных транспортно-логистических услуг, а в перспективе — вывести российские железные дороги на новый, глобальный уровень.

Результаты года отражены в отчете сухим языком цифр и фактов, но за каждым из них стоят живые люди, проделавшие огромную работу. Я хотел бы поблагодарить всех, кто приложил усилия для стабильного и поступательного развития «Российских железных дорог».



**ЯКУНИН**  
**Владимир Иванович**